

# 西安会计信息

西安市会计学会秘书处 编

2023 年第 5 期总 194 期

出刊日期：2023 年 5 月 31 日

## 学会动态

### 中国会计学会第九次全国会员代表大会暨 九届一次理事会胜利召开

——我会四位教授当选为理事



中国会计学会第九次全国会员代表大会暨九届一次理事会，于 2023 年 5 月 12 日在北京国家会计学院举行，出席会议的代表 200 名。财政部党组书记、部长刘昆同志书面致词；财政部党组成员、副部长朱忠明同志到会讲话。会议报告并审议表决通过了《中国会计学会第八届理事会工作报告》、《中国会计

学会第八届理事会财务收支报告》、《中国会计学会章程》、《中国会计学会第九届理事会发展规划》、《中国会计学会会费管理办法》等文件，选举产生了中国会计学会第九届理事会理事、常务理事，全体代表观看了中国会计学会发展历程宣传短片，参加了分组审议各项议题的讨论会议。

本次大会选举产生了中国会计学会九届理事会理事 279 名。第九届理事会第一次会议选举产生了常务理事会常务理事 57 名，常务副会长 1 名，副会长 10 名，秘书长 1 名。财政部会计司司长李先忠同志当选为常务副会长（会长暂缺），中国人民大学王化成教授等 10 名同志当选为副会长，刘光忠同志任秘书长。

陕西省共有 6 人新当选为中国会计学会第九届理事会理事，其中，我会会长薛小荣教授、副会长张俊瑞教授、田高良教授、常务理事李海霞教授当选为理事。



本次大会认为，过去的九年，是中国会计学会八届理事会踔厉奋发、勇担使命的九年，是各位会员戮力同心、进取创新的九年。八届理事会完成了各项工作任务，服务财政会计事业发展的作用得到充分发挥，学会的社会影响力得到显著提升。

大会号召，未来五年，学会要深入贯彻党的二十大精神，不断完善自身能力建设，整合优势资源，搭建交流平台，齐心协力、踔厉奋发，推动中国会计学会在理论创新、学术交流、服务发展、人才培养等方面再创佳绩，再上新台阶，为全面建设社会主义现代化强国作出应有贡献。

\*\*\*\*\*

## 薛小荣会长、徐焕章副会长出席 西京学院分会揭牌仪式

5月27日下午，西安市会计学会西京学院分会揭牌仪式在西京学院举行，西京学院学术委员会副主任张书玲、学科建设办公室主任刘丰、会计学院院长李海霞及数百名师生代表参加，我会薛小荣会长，徐焕章副会长、鲁联超副秘书长出席并与西京学院与会领导为西安会计学会西京学院分会揭牌。西京学院会计学院李海霞院长主持仪式，徐焕章副会长宣读我会西京学院分会批准成立文件，薛小荣会长讲话。



薛会长在讲话中指出：西京学院是我省优秀的民办本科院校，是我省“一流学院”建设单位。西京学院会计学院师德、师风优良，师资力量雄厚，具有很强的教学科研能力，希望西

京学院分会在今后工作中，认真遵守和履行《西安市会计学会章程》和《西安市会计学会分支机构管理办法》，自觉接受我会业务指导和监督管理，积极发挥分会桥梁纽带作用，加强与学会的合作交流，共同培育高质量会计人才，为会计改革与发展提供持续动力。

学会要以此次挂牌仪式为契机，围绕中心，服务大局，不断增强搞好财会工作的紧迫感和使命感，充分发挥学会科研与学术交流、人才培养、服务会员的职能和作用，自信自强、守正创新，踔厉奋发、笃行不怠，进一步推动新时代环境下西安市会计学会的发展和进步。



---

---

## 本期关注

### 以财务数字化支撑经营数字化

在当下的企业经营中，数字化已成为驱动企业增长的核心动力之一。

企业的数字化经营规划，既对准业务战略，描绘出企业数字化的愿景和蓝图，从上到下形成方向上的共识；又能定义出具体



的举措、路标、验收标准和项目,明确责任主体并落地实施。

企业数字化重要的一环是经营数字化,经营数字化基于数据替代经验决策,用算法和模型支持决策。财务是信息循环的组成部分,所以财务的数字化支撑着企业经营数字化,企业经营数字化是企业数字化的重要组成部分。

### 数字化具有成长周期

数字化经营的本质是“以业务价值提升为导向,以数字技术应用为手段,以体制机制优化为保障,最终提升企业面向未来的综合竞争力”,是企业由高速发展进入高质量发展阶段的时代选择,具有清晰的演进路线和必然的发展趋势。

企业数字化经营不是从 0 到 1,而是从 1 到 100。转型是一个过程,场景从简单到复杂,应用从局部到广泛,持续优化、逐步成长。也就是说,数字化是有成长周期的,是一个萌芽、不断生长、不断成熟的过程。

数字化经营关键指标是企业数字化经营成熟度评估的可测量值。数字化经营关键指标可以帮助组织确定其数字化战略取得的进展,以及数字化的改善程度。

在传统意义上,公司根据净利润、每股收益和其它指标衡量业务绩效,这些指标又由更具体的关键绩效指标(如库存周转、生产配额等)支持。但数字化经营关键指标更难定义,因为不同行业的企业有不同的方法量化其数字化计划。

数字化经营关键指标可以从企业发展战略、新型能力、系统性解决方案、治理体系和业务创新转型五个维度展开。

数字化能力成熟度评估,将有助于企业厘清当前所处的数字化位置,并对数字化经营的路径形成清晰的认知,为后续制

定适合企业的数字化经营战略和可行的行动计划提供参考和决策依据。

### 财务数字化的五层内容

财务是企业的数据中心，是企业专门从事数据采集、加工和数据提供的部门，如果财务不能实现数字化，那么经营的数字化无疑是局部的。

从很多大型企业集团实践，可总结出财务数字化的五层内容。

第一层，可以做好的内容，包括但不限于如何自动出凭证，如何做资金集中，如何做自动结算，如何做纳税申报等基础工作的自动化、智能化和信息化，这是大多数企业可以做好的。

第二层，可能做好的内容，称之为“管理+信息化”。企业愿意投入比较大的资源进行财务信息化建设，有一些财务工作就能做好，例如智能审核、一键出表、资金内控、成本多维度分配。前两层都是财务目前主要的工作，财务在这个阶段的目标是进一步信息化、自动化、智能化，让财务解放自己。

第三层，做得不好的内容，例如现金流预测、税务筹划、收入预测等一系列财务相对难以处理的工作。因为传统的管理会计手段，大部分只提供了理论模型和简单的计算方法，所以需要数字化的能力提升财务本来应该做好但没有做好的部分职能。

第四层，业务支持。比如，产品立项、市场决策、库存决策、运输方式的决策等。

第五层，经营支持，财务可以对企业经营提供战略级的支持，包括中长期战略规划、产业链布局决策、宏观经济相关的

中长期业绩预测、多维度经营分析等。业务支持和经营支持是财务应该扩充的职能，是真正的数字化经营。

其中，业务支持和经营支持，都可以称为“数字化+”。核心是从 BI（Business Intelligence）到 DI（Data Intelligence），再到 AI（Artificial Intelligence）。

### 数字化财务的职能划分

目前，大多数企业处于从 BI 到 DI 的阶段。相对应，数字化时代财务的职能划分为四个层次和四个方面。

数字化时代财务的职能是四个层次。

第一层，操作记录类，用简单计算的方式完成财务工作，这些工作未来会被计算机所取代。目前财务在操作记录中耗费的精力大概占到 80%-90%，未来这些工作会降到 50%，甚至 30% 以下。

第二层，规则计算类，一些复杂类的计算，比如纳税计算、成本费用分摊、预算编制、合并报表编制、绩效计算、合同比例评审等。复杂类计算在一定程度上可以用数字化计算引擎辅助完成。

第三层，统计分析类，利用统计学的方法发现规律与趋势，比如现金流分析、税务分析、财务报表分析、预算分析和成本分析等。

第四层，模型算法类，需要挖掘外部数据，进行关联的模糊计算，比如现金流预测、业绩预测、信用评级、风险预警等。

数字化时代财务职能包括四个方面。

一是财务会计数字化，核算、资金、税务、报表等财务的本职工作。

二是管理会计数字化，预算、绩效、成本、风险、投融资，这些是管理会计的工作。成本管理虽然看起来是管理会计的工作，但在很多企业中是由研发部门或者生产供应部门承担，财务仅做核算。绩效考核也有企业由战略部门或人事部门承担的。财务需要更多地和业务融合，实现“算为管用、管算融合”，才能做好管理会计。

三是业务支持数字化，包括产品立项可行性决策、签约商务模式决策、授信评级、客商画像、营销费用有效性决策，以及销售多维度分析、产品全生命周期、项目全生命周期、商务报价、产品立项评估、项目盈利等，这些数据和算法都是业务部门需要的。

四是决策支持数字化，决策需要财务提供大量的数据和算法，包含新产品选择、市场进入决策、中长期战略规划、产业链布局、商业模式决策等。

财务数字化会使财务职能产生极大的扩展，更多地参与到企业的经营管理中，推动企业财务走向财经，在健全优化财务自身职能的基础上，将财务深植于业务，深度业财融合，支撑业绩倍增。

财务走向财经，有三大核心要素——“财、经、数”。财是全量感知和呈现企业经营结果，并通过资源调度引导和规范价值业务发展；经是贯穿运营，提供全面、全流程、全方位支撑及赋能，推动业务经营闭环；数是各业态、组织及环节数据忠实记录，为智能化和数字化应用提供能量来源。

行百里者半九十，数字化经营探索永远在路上。

数字化，是未来、是方向。但企业数字化经营之路，注定



不是一帆风顺的，更不可能一蹴而就，总会遇到各种各样的困难和问题。这需要企业持续努力和不断探索，将数字化路上的“拦路虎”一个个清除，才能重塑企业商业模式，站在业界前沿。



## 通讯天地

### 莲湖区以年度备案工作为契机 强化对代理记账机构财会监督

为贯彻落实《关于进一步加强财会监督工作的意见》及《代理记账管理办法》，加强对代理记账机构的财会监督，我区从4月1日起对代理记账机构进行年度备案审核工作，强化对虚假承诺行为的监督，重点整治在执证经营期间未持续符合承诺的行为。截至目前，莲湖区代理记账机构完成年度备案审核188户，其中分支机构1户。

据数据显示，我区188户代理记账机构从业人员共计528名，其中会计初级职称占比59%，高级职称人员少；大专学历的占比51%，高学历人员少；且岗位人员流动性较大。代理记账行业的发展，人才是根本，我区将进一步加大对机构从业人员继续教育及职业道德培训，引导机构加强专业化培训，助力提升代理记账机构执业水平。

（通讯员：吴倩）