

西安会计信息

西安市会计学会秘书处 编

2020年第3期总156期 出刊日期：2020年3月31日

学会动态

西安市会计学会召开九届一次常务理事会

根据西安市会计学会 2020 年工作安排及章程规定，以及国家抗击新冠肺炎有关规定，学会于 2020 年 3 月 10 日至 3 月 15 日召开了九届一次常务理事会，会议以通讯形式召开。

会议审议了学会 2019 年工作报告、2019 年财务收支情况报告、2020 年工作安排、新增学会管理制度及关于发展新会员、增补九届理事、常务理事的提案。经邮件联系，全体常务理事对会议议题均无异议，审议通过。

2020 年学会将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进的工作总基调，坚持新发展理念，坚持推进高质量发展，紧紧围绕西安市财政中心工作，进一步带领我市会计、珠算心算各界力量服务西安经济社会发展。



西安市会计学会官方网站建设项目启动

西安市会计学会于 2020 年 1 月 7 日就学会官方网站建设项目采用竞争性谈判进行采购，最终西安云海信息技术有限公司中标。

2020 年 3 月 9 日，学会与西安市云海信息技术有限公司于在华弘大厦签订技术开发（委托）合同。届时，学会官方网站建设项目正式启动。官网上线后，广大会员和会计工作者可通过学会官方网站查看学会相关文件、工作动态及行业资讯，也可以在线报名缴费学会开展的各项培训学习。

本期关注

疫情留给企业财务管理的六大思考

这次新冠肺炎疫情的突发，大家始料未及，企业在这次疫情中受损严重。目前，疫情控制尚好，各地已陆续复工。企业在平复疫情创伤的同时，不妨就疫情给企业带来的冲击从财务管理角度做几点思考。

一是现金流至上绝非空话，如果企业营运资金储备不足支撑 3 个月，估计撑不到疫情平复那天。

疫情蔓延才 1 个月，就有企业声称干不下去了。对这番叫苦言论我们要体谅，也要辩证地分析。疫情对企业有没有影响呢，肯定有，有的企业受影响还较

大。即便如此，如果现在企业就喊要垮了，这样的企业十有八九是管理欠缺的企业。

一个具有财务风险意识的企业，应保证营运资金能维持企业 4-6 个月的运转。从目前的形势看，新冠肺炎疫情影响持续不了 3 个月。熬不过这次疫情，本身也反映了企业资金管理意识的淡薄。疫情对企业经营固然有影响，但企业经营者也要反思自己的管理有无失当之处，不要让疫情背了所有的“锅”。

二是企业营业模式需要线上与线下结合。如果运



营有线上模式配合，这次企业的经济损失会小得多。餐饮公司除了堂食，如果有线上订餐服务，在疫情期间

还能有部分营业收入。培训公司除了线下培训外，如果还有线上培训，现在不至于无事可做。

从商业模式看，线上模式有天然的优势。线上业务部分融合线下业务或者线上业务完全取代线下业务，是移动互联网时代的大趋势。疫情期间，大家都能看到线上业务的优势，不过，笔者不太主张企业此时上马线上业务。

线上业务是崭新的业态，岂是三两个月能做起来的？岂是不花大价钱就能做好的？如果企业以前就兼做线上、线下，现在改变下侧重点，这无可厚非。如果企业现金流充裕，立志未来要做线上，现在转型也无可厚非。此外，要再思量、细思量。试想，现在推出了线上业务，能有收入吗？这个时候企业很难，多动不如一静，不折腾、少花钱，静待疫情平复，再走回老路或许更为稳妥。即便要转型线上，也要静待春暖花开之时。

三是居家办公、远程办公值得考虑，并非所有工作岗位都要安排在单位的办公室内。

曾有一位会计师事务所的合伙人和笔者分享过降低成本的经验。为了降低事务所的写字楼租金，所里决定不给员工设固定工位，员工工位随机分配，因为事务所员工大多数时候出外勤，这样全所至少可减少三分之二的工位，工位减少了，写字楼的租赁面积自然也就减少了。

我们有一个固化思维，上班要有仪式感，总觉得把员工圈在一起办公效率更高。这次疫情让居家办公、居家开会成为了现实，实际效果如何，企业可自行评价。如果居家办公不降低工作效率，企业不妨在疫情结束后将部分岗位采用灵活上班模式。这或许有助于

企业降低办公成本。

四是劳动密集型企业要快速转型，利用信息化、智能化、技术化取代人去工作，这样做不仅能提高生产效率，关键时刻，能延长企业生命。因为需要居家隔离，这次新冠肺炎疫情让很多企业无法运营，无活可干，人工成本瞬间成了沉重的负担。为了活下来，裁员、降薪可能会成为部分企业残忍却又不得不为的选择。其实企业更应该思考，在平时如何把用工编制降下来。

用好人工智能（AI），让机器人替代人来工作，会



是什么效果呢？笔者做了个总结，主要有几点：工作效率会极大提升，机器

人不需休息，可以 24 小时连轴运转；机器人不受情绪控制，不会出现疲态，出错概率更低；机器人没有情感诉求，管理难度小；机器人只有折旧成本，不需要支付五险一金，成本更低；机器人是设备，其增值税进项可用于抵扣。

五是其实会议与讨论不需要那么正式，不需要耗

费太长时间，微信群的简单沟通一样能达到效果。

不知道新冠疫情过后，少开会、开短会的做法会不会深入人心。有人对会议成本进行了量化，会议成本 = 平均时薪 × 3 × 2 × 开会人数 × 会议时间（小时）。公式中平均工资所以乘 3，是因为劳动产值高于平均工资；乘 2 是因为参加会议要中断经常性工作，损失要以 2 倍来计算。这意味着，参加会议的人越多，与会人级别越高，会议时间越长，成本越高。

六是 enterprise 生存什么时候都要靠自己，哭穷与寄希望于外援是不靠谱的，事实证明也是无用的。疫情肆虐，政府自然会出台减税降费政策。减税降费能完全缓解企业经营困难吗？应该有用，但不能做到全部。说个虐心的事实，当企业收入都没有了的时候，又有何税可减呢？

企业没钱了，怎么办？找银行吗，银行不会轻易借给你；借高利贷吗，无异饮鸩止渴。既然借钱如此不易，笔者的观点是，在资金问题上，企业（尤其是小微企业）不要心存奢望，应立足自身，以自救为主，以保守经营为主，除非获得资本市场青睐（如风投加盟），最好是凭借利润滚雪球式发展。

对企业而言，未雨绸缪、优化管理、改善自己的商业模式、维持现金流健康至关重要，这是增加企业

“内力”之举。在出现疫情这类特殊情况时，“内力”决定了企业的生命力。

来源：《中国会计报》第 559 期

.....

2020 年全国初级会计资格考试时间推迟

日前，财政部发布通知，称根据新冠肺炎疫情防控工作有关要求，经财政部、人力资源和社会保障部研究决定，2020 年度全国会计专业技术初级资格考试推迟举行，具体考试日期和工作安排另行通知。

据了解，按原定计划，2020 年度全国会计专业技术初级资格考试将于 5 月举行，分两个阶段进行。考试采用无纸化方式，共设置两个科目，分别为《初级会计实务》和《经济法基础》。

来源：《中国会计报》第 561 期



通讯天地

未央区 2018 年度决算公开自查上报工作 圆满完成

为切实提高预决算公开质量，近日按照省市统一部署，未央区财政局会计科对全区 71 家 2018 年度政府和部门决算公开工作进行全面检查。

此次自查工作以线上检查为主要方式，对各公开主体2018年财政决算公开的及时性、完整性、准确性、细化程度及公开形式等内容逐项进行检查核对。自查过程中，我们坚持立查立改，对于决算公开存在问题的单位，逐一与财务人员联系，进一步明确财政部、省财政厅预决算公开的最新标准，要求存在问题的单位立即整改，确保公开工作做到实处。经过3轮核查、整改、复查工作，日前已圆满完成了2018年财政决算公开情况有关数据核对、填报、统计、汇总和上报工作。

(通讯员 刘莹)

.....

未央区2019年代理记账机构年度备案 审核工作全面启动

为切实加强会计代理记账机构的管理，规范会计代理记账业务，提高会计代理记账行业信息化管理水平，按照西安市财政局的工作部署，要求各区县财政部门做好2019年度年度备案工作。

区财政局会计科高度重视，实行专人负责，按照属地管理原则，积极与市财政局会计处沟通，协商此项工作管理职能划分，落实具体工作流程；区财政局会计科多次与市政务大厅财政窗口的具体负责的工作人员共同探讨、熟悉了解掌握业务操作流程，从细节入手，办确保未央区代理记账机构年备案工作顺利完成做好前期准

备工作，全力营造支持代理记账行业发展的政策环境，助力未央区更多小微企业的健康发展。

(通讯员 刘莹)



防疫小站

这个春天，我们一起迎接胜利的曙光

3月10日，一个激动人心的消息瞬间刷屏：习近平总书记去武汉了！

在抗击新冠肺炎疫情的关键时刻，总书记亲赴抗击疫情主战场，考察武汉疫情防控工作，无疑是向全国乃至全世界发出了希望满格的强烈信号。

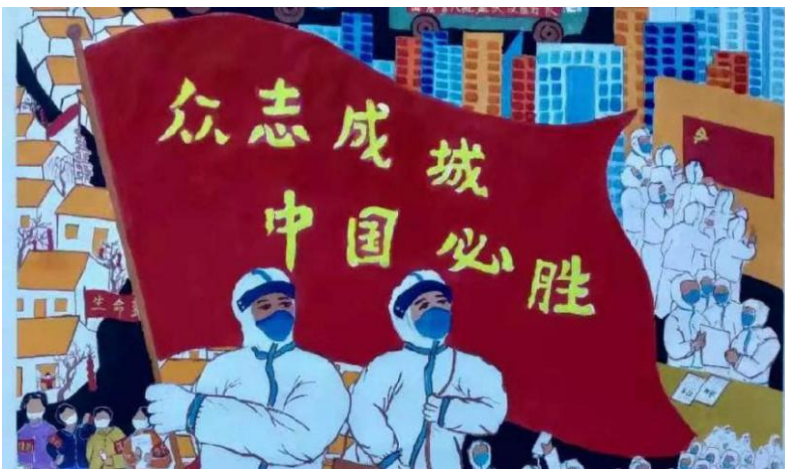
在武汉这个决胜之地，总书记作出最新判断：“经过艰苦努力，湖北和武汉疫情防控形势发生积极向好变化，取得阶段性重要成果，但疫情防控任务依然艰巨繁重。”这个重要判断释放的信息太重要了！首先看一个关键词：发生积极向好变化。短短8个字，让全国人民看到了胜利的曙光。真的是振奋人心、鼓舞士气！

湖北、武汉是全国打赢疫情防控阻击战的决胜之地。湖北尤其是武汉疫情防控形势的变化直接关系到全国的疫情防控形势。“武汉胜则湖北胜，湖北胜则全国胜。”这是总书记多次提到的一句话。现在，武汉的形势发生了积极向好变化，那么全国的形势呢？相信大家更有底气更有理由作出

乐观的判断！这样的形势来之不易！

同时，总书记还指出：“对我们来说，这是一次危机，也是一次大考。”这次新冠肺炎疫情给我国带来的冲击无疑是巨大的。全党全国全社会面临的压力和挑战是巨大的！但没有任何困难能够压垮中国人民！

疫情发生后，习近平总书记以大无畏的英雄气概，砥柱中



流、领航定向，亲自指挥、亲自部署，在疫情迁延的不同阶段主持召开一系列重要会议：中央政

治局常务委员会会议、中央政治局会议、以及中央全面依法治国委员会、中央网络安全和信息化委员会、中央全面深化改革委员会、中央外事工作委员会等会议，出席面向 17 万人的统筹推进新冠肺炎疫情防控和经济社会发展工作部署会议，深入北京和武汉社区、医院、疾控中心、科研机构等考察慰问。

武汉，在全国各地的支持下，与时间赛跑，与病魔较量。在这场严峻斗争中，武汉人民识大体、顾大局，不畏艰险、顽强不屈，自觉服从疫情防控大局需要，主动投身疫情防控斗争，作出了重大贡献。总书记尤其关心武汉的疫情防控工

作，时刻牵挂武汉人民，多次强调湖北省特别是武汉市的疫情防控在全国大局中的重要性和紧迫性，就驰援武汉、决胜湖北连续作出动员和部署。

“党和人民感谢武汉人民！”总书记这样说。

在火神山医院指挥中心，习近平同正在病区工作的医务人员代表视频连线，他说：“你们都穿着防护服，戴着口罩。我看不到你们的真实面貌。但是，你们在我心目中都是最可爱的人！”总书记这样的赞誉，他们当之无愧。

2020年3月10日，这个不平凡的日子，还因另一件重要的事情被人民铭记！这天，作为武汉市首批方舱医院第一个开舱运营的武昌方舱医院最后一批患者出舱，这意味着武汉市所有方舱医院，全部休舱！然而，在“取得阶段性重要成果”之时，我们的疫情防控任务依然艰巨繁重。

对此，习近平总书记谆谆告诫：“越是在这个时候，越是要保持头脑清醒，越是要慎终如始，越是要再接再厉、善作善成，继续把疫情防控作为当前头等大事和最重要的工作，不麻痹、不厌战、不松劲，毫不放松抓紧抓实抓细各项防控工作，坚决打赢湖北保卫战、武汉保卫战。”

近日，新冠肺炎疫情在全球持续蔓延扩散，抗击疫情已成为全人类的共同紧迫任务。世卫组织总干事谭德塞3月11日称，新冠疫情“已具有大流行特征”。这样的形势确实大意不得。钟南山院士强调，新冠病毒防控的重点将从输出转

为输入。尤其是对北京这样的国际化大都市来说，风险还是无时不在的，仍要继续把疫情防控作为当前头等大事和最重要的工作。



各级党组织和广大党员、干部要不忘初心、牢记使命，扛起责任、经受考验，以更严作风、更实举措把党中央决策部署落实落地。这次疫情是对我国治理体系和能力的一次大考。经此战“疫”，中国向世界充分展示了党的领导和中国特色社会主义制度的巨大优越性，充分展示了以武汉人民为代表的中华儿女坚韧不拔、无私奉献的巨大凝聚力战斗力。

中华民族历史上经历过很多磨难，但从来没有被压垮过，而是不断在磨难中成长、从磨难中奋起。经历过这场斗争，14亿多中华儿女的心贴得更近，手牵得更紧，情融得更深。中国人民正在一步一步走向胜利！武汉必胜！湖北必胜！中国必胜！

（摘自：人民日报、新华社、央视、求是网）